



Bilan de janvier à septembre 2025
Feuille de route fin 2025 et 1S 2026

Bilan de janvier à septembre 2025

13 communiqués

1 dossier de presse*

2 invitations

94 demandes de journalistes traitées sur la période

*Inauguration nouvelle aile

- « **Allez Hop, au travail !** Le management autrement (janvier) **Invitation**
- L'Université Paris Dauphine-PSL à nouveau **labellisée DD&RS*** pour 4 ans (janvier) **CP**
- L'Université Paris Dauphine-PSL et BEM signent un partenariat pour le **lancement d'une nouvelle initiative à Dakar** (janvier) **CP**
- A l'occasion de la **Journée internationale des Femmes et des Filles de Science et du Sommet pour l'action sur l'IA** L'Université Paris Dauphine-PSL organise une conférence grand public sur le thème « **Une IA au masculin ! Quels enjeux, quel avenir ?** » et accueille l'exposition « **Lumière sur les Femmes de Science** » (février) **CP**
- Pendant les vacances scolaires de février l'Université Paris Dauphine-PSL et la Fondation Dauphine accueillent des lycéens pour un **stage de mathématiques** dans ses laboratoires (février) **CP**
- Plongez au cœur des fondements et des évolutions du management avec l'Université Paris Dauphine-PSL : L'Université Paris Dauphine-PSL lance l'**édition 2025 de L'état du management** » (mars) **CP**
- Poursuivant son engagement en faveur des plus jeunes et de la science - L'Université Paris Dauphine-PSL accueillera le 36e congrès **MATh.en.JEANS** les 28 et 29 mars prochains (mars) **CP**
- Avec une progression de près de 20% des candidatures confirmées sur **Parcoursup**, l'Université Paris Dauphine-PSL confirme en 2025 son attractivité toujours plus forte auprès des étudiants (avril) **CP**
- **Qui veut parier sur un Dauphinois ?** **CP**
- Avec plus de 250 étudiantes et étudiants accueillis au cours des 5 dernières années L'Université Paris Dauphine - PSL célèbre les **5 ans de son Programme Étudiants en Exil** (avril) **CP**
- L'Observatoire B2V des Mémoires et l'Université Paris Dauphine-PSL lancent le **Certificat Mémoire de l'entreprise** : faire de la mémoire un actif stratégique (mai) **CP**
- **Le Certificat Conseil en M&A** de CNCEF France M&A et de l'Université Paris Dauphine-PSL double ses promotions en 3 ans (mai) **CP**
- **L'Université Paris Dauphine - PSL inaugure l'extension de son campus parisien** (mai) **INVITATION + DOSSIER DE PRESSE + CP**
- First Education Online et l'Université Paris Dauphine - PSL lancent le **Certificat « Piloter la performance »** (juillet) **CP**
- Bourse du journalisme environnemental : une deuxième édition riche de promesses ! (octobre) **CP**
- Pierre Laniray est nommé Vice-Président de l'Université Paris Dauphine-PSL en charge du Numérique et de l'Innovation pédagogique (octobre) **CP**
- L'Université Paris Dauphine - PSL lance le Certificat « Conduire la transition IA : de la stratégie à l'action » (octobre) **CP**

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI
Reconduction du label DDRS	Journée internationale des femmes et des filles de science (11)	MATH.en.JEANS " <i>ne subissez pas les maths vivez-les</i> " (28/29)	DU Passerelle / Cérémonie Exil (29)	Inauguration nouvelle aile campus Dauphine (22)
Inauguration du Campus de Dakar	Stage de mathématiques (17)	"L'état du management" Edition 2025	Parcoursup Bilan	Stratégie/ambitions Formalisation du plan d'établissement (avec l'inauguration)
Allez Hop au travail !		Qui veut parier sur un Dauphinois?		

JUILLET AOUT	SEPTEMBRE
Exed - Certificat "Piloter la performance"	Les Rendez-vous Dauphine Durable (de sept à déc.)

OCTOBRE
Bourse du journalisme environnemental - 1ère édition en 2024 (Diff. 1er oct)
Nomination Pierre Lanirey
EXED formation certifiante "Conduire la transition IA en entreprise : de la stratégie à l'action"

...



Sélection d'articles - Janvier à septembre 2025

Apprentissage

L'Étudiant

ITW Bruno Bouchard



Ouverture

News Tank

ITW Bruno Bouchard

Actualités - Politique

Radio Classique

ITW Bruno Bouchard



Rentrée - Financement

BFM Business

ITW Bruno Bouchard



Apprentissage : une dynamique menacée par les arbitrages budgétaires ?

De son côté, Bruno Bouchard, président de l'université Paris-Dauphine-PSL, se veut plus optimiste : "Différents niveaux de compétence sont recherchés, il est important de continuer d'accompagner toute une génération d'étudiants, quel que soit leur niveau".

Paris-Dauphine PSL : 250 étudiants exilés accueillis en 5 ans ; « démarche d'ouverture » (B. Bouchard)

« L'accueil d'étudiants en exil s'inscrit dans une démarche plus large d'ouverture portée par l'université »

INFO RADIO CLASSIQUE - Les universités françaises ont commencé à recruter des chercheurs américains

En plein bras de fer entre Donald Trump et les plus grandes universités américaines, la France veut jouer sa carte. Les premiers échanges sont en cours et les recrutements lancés. Bruno Bouchard, président de l'université Paris Dauphine-PSL, invité de David Abiker, évoque « *de bonnes nouvelles d'ici quelques semaines* ».

Léon Laulusa, directeur général de l'ESCP, et Bruno Bouchard, président de l'Université Paris Dauphine-PSL, étaient les deux invités de Laure Closier dans Good Morning Business, ce lundi 1er septembre. Ils ont parlé de la rentrée des classes dans les grandes écoles, de la hausse inquiétante des frais de scolarité qui se justifie par la suppression des subventions publiques et la volonté de maintenir un niveau d'excellence universitaire qui peut concurrencer les universités de rang mondial, sur BFM Business. Retrouvez l'émission du lundi au vendredi et réécoutez la en podcast.

Le resserrement des conditions d'accès à l'argent amène les startups à faire preuve de plus de discipline et à varier les sources de financement. Les incubateurs de grandes écoles peuvent fournir une aide précieuse. Quant aux entreprises, elle surveillent comme le lait sur le feu aides fiscales et subventions.

LES GRANDES ÉCOLES, DES BUSINESS ANGELS PRESQUE COMME LES AUTRES

En dehors des sacro-saints fonds de capital-risque (appelés VC), les grands argentiers incluent désormais aussi les incubateurs de grandes écoles. Implanté à Paris et à Londres, celui de Paris Dauphine est soutenu et financé majoritairement par la fondation du même nom, créée par des anciens élèves de l'université. Doté d'un positionnement généraliste, il

a vu le jour en 2012. Plus de 10 ans plus tard, les résultats sont là : plus de 300 entreprises ont été accompagnées. Le taux de survie des start-up incubées est de plus de 80% au bout de trois ans. D'autres programmes d'accompagnement sont venus compléter la palette, dont un dédié à l'entrepreneuriat au féminin.

Point important, l'incubateur est doublement labellisé, via le Fonds parisien pour l'innovation (FPI), initiative croisée entre Bpifrance et la Ville de Paris et plutôt tournée vers l'impact ainsi que via Innov'up incubation (généraliste), associant la banque publique et la région Ile-de-France. Cela permet aux entrepreneurs de candidater à une subvention publique de 30 000 euros. Il y a aussi le prêt d'honneur, à taux zéro et remboursable sous un délai d'un à quatre an(s). Créé en 2016, ce fonds de prêt d'honneur peut aller jusqu'à 40 000 euros. « Ce dispositif aide les entrepreneurs en leur permettant d'obtenir un prêt que les banquiers ne leur auraient pas forcément accordé, surtout à taux zéro et avec un différé de remboursement aussi avantageux. En bref, depuis notre création,

nous avons prêté l'équivalent de 2 millions d'euros à une cinquantaine d'entreprises, soit une dizaine par an », rappelle Oriane Kerleguer, responsable de l'incubateur. Il arrive aussi à l'incubateur de mettre en lien des capital-investisseurs avec des entrepreneurs en période de levées de fonds et vice versa. Enfin, Dauphine-PSL, grâce à son association Dauphine Alumni, a créé le Dauph'Invest, son propre club de business angels.

Challenge

Les grandes écoles sous haut patronage

Dans le cadre de levées de fonds record, les fleurons de l'enseignement supérieur sollicitent les plus riches pour pallier le recul des aides publiques. Et tentent de limiter la volatilité d'une philanthropie d'un nouveau genre.

« Il nous a challengés, puis a donné 500 000 euros » : comment les grandes écoles font la cour aux riches mécènes



Soirée grands donateurs à la résidence étudiante de Saint-Ouen de la fondation Dauphine, en mai 2024. Sa construction a été financée en partie par les dons.

Rebecca Figeas / AP

Le passage à l'échelle s'effectue grâce aux alumni installés à l'étranger – en particulier au Royaume-Uni et aux États-Unis –, plus habitués à être sollicités. Là encore, il faut s'armer de patience. « Pour voir un ancien élève à la tête d'une multinationale, j'ai dû me rendre avec le président de l'université au fin fond des États-Unis, se souvient Pauline Leroux-Colin, directrice générale de la fondation Dauphine. La rencontre a duré moins d'une heure. Il nous a beaucoup challengés, mais a finalement donné 500 000 euros. » Parfois, c'est le jackpot. En 2018, l'Insead créait un institut grâce au don record de 40 millions d'euros d'un riche diplômé suisse de son MBA. Un cas d'école. **Marion Perroud**

Dauphine lève 30 millions

Initiée en 2019, la campagne de la Fondation Dauphine, de l'université **Paris Dauphine PSL**, a rapporté environ 30 millions d'euros, pour des projets de recherche, l'incubateur, les programmes d'égalité des chances et des résidences étudiantes à loyers modérés. Une nouvelle levée sera lancée l'an prochain.



Confidentiel

Avec sa licence en sciences des organisations, l'Université Paris Dauphine-PSL tire son épingle du jeu avec d'excellents résultats dans tous les domaines. L'établissement accepte presque exclusivement des candidats ayant obtenu une mention bien ou très bien au bac. Une sélection minutieuse qui se traduit aussi par un taux peu élevé d'admis (18%), comparé à Assas ou Paris-Cité (30%). Résultat, près de

9 élèves sur 10 parviennent à passer en 2^e année de licence alors qu'aucune autre université ne dépasse une réussite au-delà de 75%. L'établissement est par ailleurs très bien positionné dans les classements internationaux en économie, grâce à son appartenance à l'université Paris Sciences et Lettres (PSL).
« Cette licence se distingue d'abord par sa pluridisciplinarité puisque le droit et les sciences sociales font

aussi partie du cursus, analyse Sébastien Damart, Vice-Président du Conseil de la Formation et de la Vie Étudiante à l'Université Paris Dauphine-PSL. *L'exigence en mathématiques est peut-être aussi l'une des clés : les candidats doivent avoir un bon niveau au lycée pour avoir une chance d'être admis.* »
Deuxième de notre palmarès, Paris 1 Panthéon-Sorbonne ne démérite pas. Elle dispose en particulier d'une

Sur la prise en compte des notes de 1^{ère} *Même son de cloche à l'université Paris-Dauphine.*
« On prend en compte les notes de première, la note de la spécialité abandonnée entre la Première et la Terminale, également les notes du bac français. Avec un poids plus important pour les notes de Terminale », détaille **Isabelle Catto**. La vice-présidente de la Formation et de la Vie étudiante de la faculté se veut rassurante : « On regarde des trajectoires, il vaut mieux avoir de mauvaises notes en Première qu'en Terminale, parce que ça veut dire qu'on progresse. »« Évidemment le dossier académique a de l'importance, reconnaît **Baptiste Venet**, mais par le biais des désistements successifs et des appels de candidats successifs, potentiellement il y a quand même une réelle possibilité d'entrer à Paris Dauphine. »
[Tout l'article et intégralité des itws](#)

Classement des universités 2024/2025 en économie et gestion

Le Figaro

ITW Sébastien Damart

VIE ETUDIANTE

Parcoursup

Le Parisien

ITW Isabelle Catto

ITW Baptiste Venet

« À Dauphine-PSL, nous formons autant des professionnels que des citoyens » - Interview vice-présidente Formation et Vie étudiante de Dauphine-PSL



Isabelle Catto est vice-présidente Formation et Vie étudiante de l'Université Paris Dauphine – PSL. Professeure en mathématiques appliquées et chercheuse au CNRS, elle porte une vision engagée de l'enseignement supérieur, entre excellence académique, ouverture sociale, transition écologique et innovation pédagogique. Elle revient ici sur les grandes transformations en cours : nouvelle carte de formation, internationalisation, intelligence artificielle, égalité des chances, santé mentale...

VIE ETUDIANTE

Parcoursup

Studyrama

ITW Isabelle Catto

« ...À travers cette exposition, « nous souhaitons redorer le blason du management. Ces dernières années, nous l'avons peut-être mal compris, mal transmis. Nous avons peut-être oublié son sens premier. L'idée est, donc, de se remémorer certains fondamentaux, mais pour en faire quelque chose de nouveau. Nous pouvons, par exemple, revenir à un leadership plus ferme, sans pour autant, tomber dans les travers du paternalisme », termine le commissaire, **Albert David**.
[Tout l'article](#)



RENCONTRE AVEC **ALBERT DAVID** « Allez hop, au travail ! », une image différente du management

Le commissaire de l'exposition à la Cité de l'économie consacrée au management donne l'occasion de s'interroger sur cette science et ses dérivés.

Le Monde

LE MANAGEMENT ENTRE AU MUSÉE

Au Walker Art Center de Minneapolis, dans le Minnesota, on peut admirer l'un des tableaux du peintre Edward Hopper, *Bureau de nuit* (1940), dans lequel une relation managériale se laisse deviner. Plus proche de nous, dans l'Aisne, le Familistère de Guise est devenu un musée ouvert au public, où l'on découvre la politique sociale menée par l'industriel Godin en direction des ouvriers de son usine de poêles de fonte au XIX^e siècle.

Le management au musée ? C'est aujourd'hui une réalité, de manière diffuse, dans différents établissements à travers la planète. En revanche, l'ouverture au public d'espaces d'exposition entièrement consacrés au fait managériel est, pour sa part, beaucoup plus rare. Le musée lancé par l'université Paris-Dauphine-PSL en 2018 fait figure d'exception, aux côtés d'initiatives éphémères telle l'exposition lancée par l'université Gustave Eiffel en 2023.

Comment orchestrer un tel musée du management ? Que doit-il présenter ? A qui ? Quelles doivent être les finalités d'une exposition autour de ce thème ? Autant de questions soulevées dans un numéro de la revue *Entreprises et histoire* (Eska, 2024), qui regroupe plusieurs articles de scientifiques sur le sujet.

Si le focus ainsi proposé peut sembler de prime abord « surprenant », comme en conviennent

les auteurs eux-mêmes, il permet, au fil d'une réflexion sur les objets qui incarnent le management, de procéder à une définition fine de ce dernier avec une approche historique, soulignant ses multiples implications au sein des organisations.

Le management, notent les auteurs, s'est en particulier imposé comme un moyen de contrôle. En témoigne l'impressionnante pointeuse en bois et métal « pour 150 employés », datant de 1912, qui trône au milieu du musée de l'université Paris-Dauphine-PSL. Autre fonction mise en avant : la communication. Elle est illustrée au sein de l'exposition de l'université Gustave Eiffel par des panneaux dits « Robert », qui présentaient dans la première moitié du XX^e siècle des slogans à destination des ouvriers, tel « Notre devise à tous : maximum de production dans le minimum de temps pour le maximum de salaire ».

Une médiation adaptée

Le management a aussi eu pour objet de mettre en œuvre, « à partir du milieu des années 1980, des démarches visant à rationaliser le processus de développement des nouveaux produits », rappellent les auteurs. Au sein de Dauphine-Musée du management est donc présenté le schéma du *stage-gate process*, une méthodologie de gestion de projet qui implique des validations successives de prérequis.



LE MANAGEMENT EN MUSÉES

Entreprises et histoire,
n° 116, septembre 2024,
collectif, Editions Eska,
168 pages, 30 euros

Un lien s'établit entre ces grandes visées managériales et les objets exposés. En revanche, il est plus délicat de mettre en lumière une autre implication du management, à savoir *l'action collective et les rapports sociaux*. Proposer un tel éclairage apparaît comme l'un des grands défis de cette « mise en musée » et demande une médiation adaptée.

Des interactions qui peuvent d'ailleurs aussi se lire dans des objets n'ayant pas le management pour visée première. Tels ces paquets de cigarettes rouges présentés dans une exposition à Roubaix en 2023. Produits en 1982 par des ouvriers d'une manufacture de tabac engagés dans un conflit social, ils portaient les mentions « CGT » et « fabriqués par les travailleurs en lutte », offrant une illustration symbolique de la remise en cause de l'ordre managérial. ■

FRANÇOIS DESNOYERS

**Journée scientifique internationale de
la Chaire Dauphine-UNESCO Femmes
et Science + Conférence + expo
Challenges**

AFP (& reprises multiples autres médias)
ITW Elyes Jouini

**Finance Durable
L'Agefi**
ITW Hervé Alexandre

Challenge^s

« Pas de révolution possible s'il manque la moitié de l'humanité » : le Women's Forum s'empare de l'IA

...Le sujet ne figure en effet pas à l'ordre du jour officiel du Sommet de l'IA, alors même que l'Unesco célébrera les 10 ans de la Journée internationale des femmes et des filles de sciences le mardi 11 février. Seule l'Université Paris Dauphine PSL organisera ce jour-là une conférence grand public sur le thème « Une IA au masculin ! Quels enjeux, quel avenir ? » tandis qu'une exposition mettra en lumière sept femmes inspirantes....

LesEchos.fr

L'IA est-elle sexiste ?

AFP 

Derrière la révolution de l'IA, la place des femmes en question

L'AGEFI

« Aujourd'hui, une part significative de recruteurs cherche un composant de finance durable. Donc c'est un atout pour les étudiants d'avoir ces compétences. »

HERVÉ ALEXANDRE, responsable du master 224 Banque et Finance
à l'université Paris Dauphine

PROGRAMME EGALITÉ DES CHANCES Stage de maths

France Inter
Reportage



Radio 94 citoyens.com
Reportage
ITW Isabelle Catto
ITW Bruno Descroix



ICI Paris Idf (ex France Bleue)
Reportage
ITW Bruno Descroix



Faire choisir les maths au lycée sans oublier les filles : le défi de l'université Paris Dauphine auprès des élèves de banlieue

*“L’université possède de nombreux cursus et les mathématiques sont au cœur de nombreux projets, avec un labo de mathématiques et d’informatique au cœur de Dauphine”, insiste **Isabelle Catto** »...*

...Chaque lycée partenaire du programme d’égalité des chances de l’université dispose, en effet, d’un professeur référent qui prend en charge les initiatives proposées par Dauphine. “Des ateliers de renforcement sont dispensés par des professeurs financés par le Fonds Dauphine, à raison d’une heure et demie par semaine, pour les élèves de première et de

*terminale voulant travailler certaines matières comme l’anglais, les mathématiques”, cite **Bruno Descroix**. “Ces cours, comme le reste des initiatives sont une chance pour les élèves, notamment pour les jeunes filles, car on leur montre des chemins auxquels elles ne pensaient pas”, motive le prof de maths. “L’accompagnement commence par ces stages, puis les cours de renforcement, détaille-t-il. Au lycée Louise Michel, on a aussi une classe préparatoire pour que les élèves de STMG reprennent leurs études après un bac+2, et continuent à l’université ou en école de commerce. Grâce à ce dispositif, quatre élèves ont rejoint Dauphine l’année*

[Tout le reportage](#)

DU Passerelle

L'Étudiant

Portrait de l'étudiant

l'Étudiant

Portrait

DU Passerelle : "Mon rêve, c'est de faire médecine", Ahmad Balal, de l'exil aux bancs de la fac



Ahmad Balal, 22 ans, a intégré le DU "Passerelle" de l'université Paris Dauphine-PSL pour les étudiants en exil. Un tremplin qui lui a permis de continuer ses études en France.

Transition écologique
L'Étudiant

Thèses binômées
News Tank
ITW Jamal Atif

Entrepreneuriat
Monde de Grandes Ecoles et
Universités

Challenges
ITW Sonia Adam Dunois

Challenge^s

leetudiant.fr

Former à la transition en 1er cycle : zoom sur trois universités
...Dauphine-PSL dispense depuis 2020 un cours interdisciplinaire obligatoire sur les "Enjeux écologiques du 21e siècle" pour ses étudiants de L1...

news tank
education & recherche

Paris-Dauphine-PSL : l'expérimentation des thèses binômées

MONDE DES GRANDES
ECOLES ET UNIVERSITÉS

Qui veut parier sur un Dauphinois : le pari gagnant de deux étudiantes passionnées

Le 8 avril 2025, l'Université Paris-Dauphine a accueilli un événement inédit qui a réuni plus de 800 personnes, un record pour l'établissement. Cette soirée, « Qui veut parier sur un Dauphinois ? », a été imaginée et organisée par Noa Azria et Léa Abtan, deux étudiantes passionnées d'entrepreneuriat. L'objectif ? Mettre en lumière la créativité, l'audace et la détermination d'une nouvelle génération d'étudiants et d'alumni dauphinois.

MANAGEMENT / Enquête

QUAND LA GEN Z
CRÉE SA BOÎTE

Challenge^s

« Le regard porté sur l'entrepreneuriat a changé. Beaucoup d'étudiants se censuraient et le repoussaient après une première expérience salariée. Or il n'y a pas d'âge pour monter son entreprise. »

Sonia Adam-Ledunois,
VP partenariats et relations entreprises & directrice de la House of Entrepreneurship à Paris Dauphine-PSL.

Installation de Dauphine Executive à la Défense

Le Nouvel Economiste

ITW Valérie Renaudin

ITW Sébastien Duizabo

Les Echos

Le **nouvel** Economiste

92 - Formation continue

Dauphine Executive Education s'installe à la Défense

L'entité dédiée à la formation des cadres et managers de l'université Paris-Dauphine-PSL prend ses quartiers dans la tour Europlaza



Dauphine Executive Education, l'entité dédiée à la formation des cadres et managers de l'université Paris-Dauphine-PSL (Paris sciences et lettres), doit s'installer à la Défense fin 2025 dans la tour Europlaza. L'organisme de formation continue, qui propose plus de 50 diplômes et 40 certifications, occupera 2 500 m² répartis sur la totalité du rez-de-jardin de

Les Echos

LE QUOTIDIEN DE L'ECONOMIE

La Défense se rêve en
campus de l'enseignement
supérieur et de
l'innovation

IA

Le Parisien

ITW Jamal Atif



FORMATION CONTINUE

EMBA & IA

Challenges

ITW Nicolas Berland

Challenge^S

EMBA

L'express

ITW Sébastien Duizabo



Capital

ITW Nicolas Berland

Les motivations à bannir sont d'ailleurs vite repérées par les responsables des écoles. «La seule volonté d'accroître sa rémunération ou d'être promu dans son secteur ne forme ni une intention suffisante ni un projet», rappelle Nicolas Berland, directeur du programme de l'EMBA de Paris Dauphine. De plus, les candidats bénéficiant d'une prise en charge intégrale des frais par leur employeur n'ont pas droit à ces bourses.

Gare aux « boomers traps », ces fausses images qui trompent les internautes les plus âgés

« Ce sont les mêmes ficelles que les anciennes arnaques au mail parexemple, explique Jamal Atif, professeur à l'université Paris-Dauphine, spécialiste de l'intelligence artificielle. Mais l'IA permet de les réaliser de façon industrielle. »

MBA ET EMBA

Faire la course en tête

En pleine fièvre IA, les cadres anticipent le virage stratégique qui se dessine. Ces cursus de haut niveau évoluent pour leur offrir une vision à 360 degrés du sujet.

Mais l'IA est aussi une matière scientifique. « Notre ambition n'est pas de former des ingénieurs, mais plutôt de voir des applications concrètes avec nos apprenants, dans le cadre de leurs pratiques en entreprise », rassure Nicolas Berland, directeur de l'EMBA de l'université Paris-Dauphine. A ses yeux, l'intégration dans le programme doit être transversale. « Dans la plupart des cours, il serait dommage de ne pas en parler, montrer comment cela fonctionne. On n'entre pas dans l'aspect technique, plutôt dans les perspectives de ce que cela peut apporter. »

L'EXPRESS

La reconversion professionnelle, un nouveau filon pour les grandes écoles
Sur un marché de la formation continue très concurrentiel, estimé à 500 millions d'euros selon une étude Xerfi d'avril 2025, chaque établissement du supérieur tente de se différencier avec des programmes collant au plus près aux évolutions des métiers. "Notre master Management des services et établissements pour personnes âgées attire. Sur les 20 apprenants de notre M2, la moitié a un projet de reconversion pour devenir directeur d'Ehpad", explique Sébastien Duizabo, directeur Executive Education de l'université Paris-Dauphine PSL. Quête de sens, utilité sociale, mais aussi nécessité d'adapter ses compétences font partie des motivations des apprenants.

Interlocuteurs

- Sonia Adam Dunois
- Hervé Alexandre
- Jamal Atif
- Nicolas Berland
- Bruno Bouchard
- Isabelle Catto
- Sébastien Damart
- Albert David
- Bruno Descroix
- Sébastien Duizabo
- Elyes Jouini
- Anne Kerleguer
- Pauline Leroux Colin
- Valérie Renaudin
- Baptiste Venet

Inauguration de la nouvelle aile

NOUVEL ECONOMISTE

[L'université Paris Dauphine PSL mise sur l'international \(+ print\)](#)

LE MONITEUR

[Paris : Dauphine s'agrandit](#)

PREMIÈRE HEURE -PARIS IDF

Université ParisDauphine: 154,7M€ investis pour étendre et rénover soncampus (print)

MONDE DES GRANDES ECOLES

[L'Université Paris Dauphine - PSL inaugure l'extension de son campus parisien](#)

[AEFINFO.FR](#)

[L'université Paris Dauphine-PSL inaugure un nouveau bâtiment de 4 000 m² au sein de son campus parisien](#)

NEWS TANK

[Paris Dauphine - PSL : nouvelle aile inaugurée, « 1 re étape d'un chantier plus global » \(B. Bouchard\)](#)

LES [ECHOS.fr](#)

[L'université Paris Dauphine-PSL étend et modernise son site historique](#)

LES ECHOS

[Version papier](#)

LE FIGARO

[L'Université Paris Dauphine investit 154,7 millions d'euros dans la rénovation de son campus parisien](#)

ACTU.FR (Paris & idf)

[Après quatre ans de travaux, Paris-Dauphine mise sur son campus agrandi pour attirer les étudiants étrangers](#)

PLANETE GRANDES ECOLES

[L'Université Paris Dauphine – PSL inaugure l'extension de son campus parisien !](#)

LA CORRESPONDANCE ECONOMIQUE

Article papier

PREFECTURE IDF

[Inauguration de la nouvelle aile du campus parisien de l'Université Paris Dauphine-PSL](#)

**Le nouvel
Economiste**

75 - Enseignement supérieur

L'université Paris Dauphine-PSL mise sur l'attractivité internationale

L'établissement vient d'inaugurer un nouveau bâtiment de 4000 m² pour appuyer sa stratégie d'innovation



L'aille F qui vient d'être inaugurée abritera entre autres un Learning Center consacré à l'innovation et une salle de marché pour la finance.

Situé dans le XVI^e arrondissement, à la lisière de bois de Boulogne, le lieu a été le siège de l'OTAN entre 1959 et 1967. L'université Paris-Dauphine-PSL, qui occupe le site depuis, en conserve encore quelques traces comme la devise "Animus in consulendo liber" (l'esprit libre dans la consultation), affichée dans le hall des amphithéâtres, ou le plan en plusieurs ailes du bâtiment. C'est d'ailleurs une nouvelle aile, l'aille F, de 4000 m², que l'établissement, qui est à la fois une université de recherche

et une grande école spécialisée en sciences des organisations et de la décision, vient d'inaugurer. Cette ouverture, qui s'inscrit dans le cadre du vaste plan de rénovation du campus de 60000 m², vise notamment à renforcer la stratégie de l'université en matière d'innovation. Au sixième étage, le Learning Center rassemblera, d'ici à 2028, les espaces consacrés à ce domaine. "Plus de 240 start-up ont vu le jour au sein de l'incubateur que nous hébergeons depuis 2012, avec un taux de survie à trois ans de plus de

80 %. Les locaux, plus grands, lui permettront de se développer", indique Bruno Bouchard, le président de l'université Paris-Dauphine-PSL. Et toujours d'ici à 2028, l'aille F comprendra également des salles de réunion pour des travaux en petits groupes, des salles multimédias ainsi qu'une salle de brainstorming "qui sera notamment dédiée à l'équipe qui travaille sur le management de l'innovation au sein de notre laboratoire de gestion", poursuit le président de l'université. Autre nouveauté : une salle de marché qui regroupera tous les accès aux bases de données financières et économiques de l'université, ainsi que des simulateurs de training pour les étudiants du master Financial Markets.

Un budget de 154 millions d'euros

Dauphine, qui accueille chaque année plus de 11000 étudiants ainsi que des cadres en formation continue, compte aussi renforcer son attractivité à l'international. "60 % de nos étudiants en troisième année de licence de management effectuent un semestre à

l'étranger. Et 22 % de nos étudiants viennent de l'étranger", détaille le responsable. L'établissement a également noué plus de 160 partenariats dans le monde, et compte deux campus à l'étranger, à Tunis et à Londres. "Notre objectif est d'offrir aux étudiants et aux chercheurs la possibilité de travailler dans de bonnes conditions, dans des bâtiments neufs, comme l'aille F, ou rénovés, comme ce sera le cas d'ici à 2028 pour l'ensemble du campus, poursuit Bruno Bouchard. Nous avons aussi installé une nouvelle crèche au 7^e étage du nouveau bâtiment. C'est

Le financement, initialement fixé à 154,7 millions d'euros, est assuré en grande partie par l'État. Une rallonge budgétaire de 15 à plus de 20 millions d'euros pourrait être envisagée.

un facteur d'attractivité extrêmement important." Le financement, initialement fixé à 154,7 millions d'euros, est assuré en grande partie par l'État. Une rallonge budgétaire de 15 à plus de 20 millions d'euros pourrait être envisagée.

A. T.



"22 % de nos étudiants viennent de l'étranger", Bruno Bouchard, Paris-Dauphine-PSL.

Les Echos

LA QUINZIÈME DES ÉCHOS

LES ÉCHOS ENTREPRISES & COLLECTIVITÉS

L'université Paris Dauphine-PSL étend et modernise son site historique

75 Avec l'inauguration de l'aille F de son campus parisien, un édifice lumineux de 4.000 mètres carrés, l'université veut renforcer son attractivité internationale et faire émerger un campus d'innovation.

Catherine Bocquet

C'est un bâtiment élégant et contemporain, posé sur pilotis, tout en transparence qui s'insère désormais au cœur du campus parisien de l'université Paris Dauphine-PSL, dans le 16^e arrondissement. Conçu par le cabinet d'architecture nantais GPA, cet édifice de 4.000 mètres carrés sur six étages marque le point de départ d'un vaste plan de rénovation modernisation du site de près de 60.000 m² que fréquentent, chaque année, plus de 11.000 étudiants et 4.000 cadres en formation continue.

Le projet, baptisé « aille F », donne une impulsion résolument moderne à un lieu chargé d'histoire, ancien siège de l'OTAN entre 1959 et 1967. « Ce bâtiment est plus qu'un simple ajout : il est la première étape de la refondation complète de notre campus », souligne Bruno Bouchard, président de l'université Paris Dauphine-PSL. Les objectifs sont multiples, poursuit-il : « Nous permettrons à l'instant où nous souhaitons nous porter davantage encore vers l'international, d'être plus attractifs aux yeux des étudiants en offrant aux chercheurs et aux étudiants un cadre de vie extrêmement agréable. »

Signal architectural

L'immeuble se veut également un espace d'échanges. « Ce bâtiment permettra une meilleure circulation des personnes et des idées », souligne Valérie Renaudin, vice-présidente Immobilier et Campus, qui précise avoir mené une concertation avec

les étudiants et le personnel « pour faire de ce site un lieu chaleureux et qualitatif, adapté à l'enseignement et à la recherche ».

Polyvalent, l'édifice réserve ses deux premiers étages à l'apprentissage, avec 14 salles de cours et 10 espaces de travail en petits groupes. Les deux niveaux supérieurs accueilleront les équipes de recherche. Au sixième étage, le Learning Center rassemblera les espaces consacrés à l'innovation. Parmi eux : l'incubateur soutenu par la Fondation Dauphine - 240 entreprises créées depuis sa création, - et la House of Entrepreneurship. On y trouvera également un open space de recherche, une « creative zone » en mezzanine, une salle des marchés et une salle de brainstorming, dont l'aménagement a été cofinancé par la région Ile-de-France. L'an prochain, l'Institut pratique du journalisme (IPJ) de Dauphine-PSL rejoindra ce site.

Financements à boucler

A ce jour, le financement initialement fixé à 154,7 millions d'euros, est assuré à hauteur de 124 millions d'euros par l'Etat et de 1,2 million d'euros par la région Ile-de-France, dans le cadre de l'appel à projets « grands lieux d'innovation ». Un programme, comme le précise Valérie Péresse, « destiné à financer des infrastructures "out of the box", notamment ici la "creative zone" ». A

ces contributions s'ajoutent celles, à hauteur de 29,6 millions d'euros, de l'université et de sa fondation. « Près de 55 millions d'euros ont été levés en 15 ans par la Fondation auprès d' alumni et de mécènes », rappelle Pauline Leroux-Colin, sa directrice générale. Deux cents donateurs se sont particulièrement mobilisés pour l'aille F, apportant un soutien de 300.000 euros.

Lancée en 2021, la modernisation de l'université devrait coûter plus cher que prévu. « Une rallonge de 15 à plus de 20 millions d'euros resterait a priori à trouver », concède Bruno Bouchard. Valérie Péresse précise que le financement précédemment apporté par la collectivité s'inscrivait dans le contrat de plan Etat-Région qui court jusqu'en 2027. Pour la suite, des négociations s'engageront avec l'Etat et les prochaines enveloppes dépendront du résultat. La date de livraison du projet global de restructuration devrait elle aussi être revue, avec une échéance non plus à 2023 mais plutôt 2028-2029. ■

11.000
ÉTUDIANTS
fréquentent l'université.

Prévisions 1^{er} semestre 2026

Prévisions nov./déc. 2025 et 1^{er} semestre 2026

NOVEMBRE
Dauphine Digital Days (18,19,20) <i>Save the date</i> <i>mi octobre</i>
Egalité des Chances - Séquence Meaux
Résultats Accréditation Equis

2026			
10 ans du Campus de Madrid ?			
Janvier	Février	Mai	
Cérémonie des voeux - Janvier	Europlaza Exed (jeudi 19 février)	Fondation - 15 ans du programme EDC	
	Remise des médailles universitaires (mardi 11 février)		

Pistes médiatiques à explorer

CHALLENGES	Marion	Perroud	Chef de Rubrique
CHALLENGES	Kira	Mitrofanoff	Rédacteur en Chef
LE FIGARO ETUDIANT	Eloi	Passot	Journaliste
LE FIGARO ETUDIANT	Sophie	De Tarlé	Rédacteur en Chef
LE MONDE	Marine	Miller	Chef de Rubrique
LE MONDE	Margherita	Nasi	Journaliste
LE MONDE	Soazig	Le Nevé	Journaliste
LES ECHOS	Marie-Christine	Corbier	Journaliste
LE NOUVEL OBS	Gurvan	Le Guellec	Journaliste
LE POINT	Claire	Lefebvre	Journaliste
LE POINT	Louise	Cunéo	Rédacteur en Chef
LIBERATION	Marie	Piquemal	Journaliste

BFM BUSINESS

Le 18/19 d'Edwige Chevrillon à 18h

En plateau Interviews, débats, analyses, avec tous ceux qui font l'actualité économique

FRANCE CULTURE

Les Matins de Guillaume Erner - L'invité des matins à 7h42 +8h20 (40') présenté par Guillaume Erner

En plateau Entretien d'actualité

RADIO CLASSIQUE

Le chiffre du jour à 6h49 (4,30') présenté par Stéphane Pedrazzi (juste avant la matinale de David Abiker)

La Matinale de Radio classique - Les voix de l'Economie à 7h13 (9') présenté par Stéphane Pedrazzi

En plateau Personnalités qui par leur engagement et leur vision révolutionnent les grands secteurs de l'économie française et inter

FRANCE INFO

Le choix de France Info à 6h48, 8h13 (5') tout au long de la journée préparé par la rédaction

Un reportage, un témoignage ou une enquête pour approfondir un fait d'actualité

Le décryptage éco à 7h50 (2/3') présenté par Fanny Guinochet

L'actualité économique analysée et mise en perspective

FRANCE INTER

La grande matinale - l'invité de 6h20 (5/10') présenté par Mathilde Munoz

En plateau Un café, trois questions : on remet les pendules à l'heure, avec chaque matin, un expert pour décrypter une actualité

La grande matinale - l'invité de 7h50 puis 8h20 (10') présenté par Benjamin Duhamel

En plateau Un entretien sans concession pour décrypter le fait politique, culturel ou économique du jour.

RTL

RTL Soir (Anne-Sophie Lapix) - L'info que vous avez failli rater à 18h50 (2/4') présenté par Florian Gazan

une information marquante de la journée, passée inaperçue pour beaucoup.

FRANCE 2

Télématin - L'invité de 8h15 (5/7')

EUROPE 1

La France bouge à 21h (émission 1 h-interview 2 à 4') présenté par Elisabeth Assayag

Interview tour de France des initiatives positives et novatrices. Travail, éducation, santé... Ils œuvrent aux quatre coins du pays pour faire bouger les lignes et casser les codes : qui sont ces citoyens, ces entreprises, ces collectivités qui s'engagent et inventent le monde de demain ? Des portraits et des témoignages inspirants.